

Rapport d'activité

2016-2017

Juin 2017

TABLE DES MATIÈRES

1.	L'introduction.....	1
2.	Le Conseil.....	1
2.1	Les responsabilités et la composition du Conseil.....	1
2.2	Les réunions du Conseil	2
2.3	La mise en œuvre du <i>Plan stratégique 2015-2020</i>	2
3.	Les activités de l'IAI Québec	5
3.1	Les activités de perfectionnement et les événements	5
3.2	Le <i>Prix reconnaissance 2017</i>	5
4.	La conclusion.....	6

Abréviations contenues dans ce document

IAI	Institut des auditeurs internes
IAS	Institut des administrateurs de sociétés
IFACI	Institut français de l'audit et du contrôle interne
<i>IIA</i>	<i>Institute of Internal Auditors</i> (international)
<i>ISACA</i>	<i>Information Systems Audit and Control Association</i>
OCPAQ	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

1. L'introduction

Le Conseil d'administration (le Conseil) de l'Institut des auditeurs internes – Section de Québec (l'IAI Québec) doit faire rapport annuellement à l'assemblée générale des membres. Le présent document fait état des activités du Conseil et de l'IAI Québec pour la période exceptionnelle de 15 mois se terminant le 30 juin 2017.

2. Le Conseil

2.1 Les responsabilités et la composition du Conseil

Les administrateurs composant le Conseil ont la responsabilité d'administrer les affaires de l'IAI Québec alors que les vice-présidents assument la responsabilité d'un comité régulier de l'IAI Québec. En 2016-2017, 15 administrateurs composaient le Conseil et occupaient les postes suivants :

Bélanger François	Responsable, comité Perfectionnement
Bernier Gilles	Administrateur, comité Leadership stratégique
Bouchard Marc-André ¹	Administrateur, responsable comité Communications
Bouillon Isabelle ²	Administratrice, comité Perfectionnement
Dion Valérie	Présidente ex officio, Projet Renforcement de la fonction d'audit interne
Filion Marc	Administrateur, comité Perfectionnement
Fugère Diane	Présidente
Hassine Souheil ¹	Vice-président Leadership stratégique
Renaud Gilbert	Administrateur, comité Leadership stratégique
Massé Sylvain	Responsable, Projet Renforcement de la fonction d'audit interne
Ouellet France	Secrétaire
Perron Mélanie	Vice-présidente exécutive
Powers Christine	Responsable, comité Leadership stratégique
Soucy Louise	Administratrice, Projet Renforcement de la fonction d'audit interne
Trudel Josiane	Trésorière

¹ Démission en mars 2017

² Démission en avril 2017

2.2 Les réunions du Conseil

Le Conseil s'est réuni à neuf reprises au cours de la période et les administrateurs ont participé aux réunions dans une proportion de 80% en moyenne. Au cours de ces réunions, le Conseil a notamment :

- ✓ recommandé à l'assemblée des membres d'adopter les modifications au *Règlement 1* relatives à l'abolition des postes de vice-présidents de comité qui sont remplacés par des responsables de comité qui ne sont plus dirigeants;
- ✓ recommandé à l'assemblée des membres d'approuver les états financiers pour l'exercice se terminant le 31 mars 2016 ainsi que la désignation de l'auditeur indépendant pour l'audit des états financiers 2016-2017;
- ✓ approuvé et suivi le budget 2016-2017 et adopté le budget 2017-2018;
- ✓ approuvé le contrat avec la firme Mallette pour la prise en charge de la comptabilité et de la préparation du dossier d'audit des états financiers de l'IAI Québec;
- ✓ recommandé à l'assemblée des membres d'adopter les modifications au *Règlement 1* relatives à l'assemblée générale des membres.

2.3 La mise en œuvre du *Plan stratégique 2015-2020*

Le tableau suivant présente, pour chacune des orientations, les résultats de la mise en œuvre des stratégies du *Plan stratégique 2015-2020*. Les actions de l'année 2016-2017 ont été réalisées tel que prévu.

Orientation : Contribuer à renforcer les relations entre les auditeurs internes et les membres de la gouvernance
Principales actions réalisées en 2015-2016 <ul style="list-style-type: none">✓ Intégration au Conseil d'administration d'un membre du Collège des administrateurs de sociétés✓ Création du comité Leadership stratégique, mandaté pour aider les responsables d'audit interne à démontrer, aux membres de la gouvernance et aux gestionnaires, leurs compétences stratégiques et leur capacité à agir comme conseillers privilégiés pour les supporter efficacement dans l'exercice de leur fonction✓ Panel sur la promotion de l'audit interne au sein des organisations et diffusion aux membres du résultat des discussions au moyen du bulletin d'information✓ Création d'un comité conjoint IAI Québec/IAI Montréal/IAI Canada pour établir et mettre en œuvre un plan d'action contribuant au renforcement de la fonction d'audit interne au sein de la fonction publique québécoise✓ Discussions entamées avec l'IAS

Orientation : Contribuer à renforcer les relations entre les auditeurs internes et les membres de la gouvernance

Principales actions réalisées en 2016-2017

- ✓ Présentation du *Projet de renforcement de la fonction d'audit interne* à J.P. Cox, président-directeur général de l'IAI Canada
- ✓ Vigie du projet de stratégie globale d'Advocacy élaboré par IAI Canada
- ✓ Discussion avec la secrétaire adjointe à l'éthique et aux emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif sur une activité à tenir avec les sous-ministres et dirigeants d'organismes en collaboration avec le Forum des responsables de la vérification interne (FRVI)

Orientation : Optimiser l'offre de services de perfectionnement des membres

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Vigie de l'offre de formation pertinente en matière de gouvernance, de risques et de contrôle interne et promotion des formations intéressantes dans le bulletin d'information
- ✓ Développement d'un programme de formation intégrant celles offertes par l'IAI Québec, l'IAI Montréal, l'IAI Canada et l'ISACA
- ✓ Révision de l'entente avec l'OCPAQ en matière de partenariat pour la formation
- ✓ Nouvelle formation sur le cadre de référence international des pratiques professionnelles à faible tarif

Principales actions réalisées en 2016-2017

- ✓ Élaboration du calendrier de formation 2017-2018
- ✓ Participation d'un administrateur à la conférence organisée par IAI Canada : *Leadership Academy*
- ✓ Discussion avec l'IAI Montréal pour le développement de nouvelles formations
- ✓ Nouvelle formation sur la gestion des risques dans le secteur public

Orientation : Aider les auditeurs internes à démontrer leur valeur ajoutée auprès des gestionnaires

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Création du comité Leadership stratégique
- ✓ Panel sur la promotion de l'audit interne au sein des organismes
- ✓ Conférence sur le bilan de l'expérience du vérificateur général sortant de la Ville de Québec et sur les perspectives de la fonction d'audit interne

Principale action réalisée en 2016-2017

- ✓ Organisation de l'évènement Prix reconnaissance 2017

Orientation : Mettre à la disposition des membres les outils de référence et de formation en français offerts par les instances IIA ou autres organismes

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Création d'un comité conjoint IAI Québec/IAI Montréal/IAI Canada/IFACI pour établir des projets communs visant le perfectionnement de nos membres respectifs
- ✓ Vigie des publications de l'IFACI pertinentes pour les membres de l'IAI Québec et accès offert à ces documents à partir du site Web en plus de mentions dans le bulletin d'information périodique
- ✓ Support au développement de la version française du Centre de l'audit – secteur public canadien (www.theiia.org/centers/caspc)
- ✓ Promotion dans le bulletin d'information des réunions mensuelles de l'IFACI (web conférences)

Principale action réalisée en 2016-2017

- ✓ Vigie du site Sharepoint mis en ligne par IAI Canada afin de permettre l'échange de documents et de bonnes pratiques en audit interne

3. Les activités de l'IAI Québec

3.1 Les activités de perfectionnement et les événements

Le Conseil et les collaborateurs de l'IAI Québec ont investi temps et énergie afin d'offrir des activités aux membres. Le tableau qui suit présente la participation des membres aux activités de formation et de réseautage.

Type d'activité	Nombre			
	Activités		Participants	
	2016-2017	2015-2016	2016-2017	2015-2016
Formation de base	4	4	74	50
Conférence, table ronde et colloque	4	5	88	193
Réseautage	1	2	18	72
Total	9	11	180	315

L'offre de perfectionnement de l'IAI Québec est désormais complétée par la participation des membres à des webinaires organisés par l'IIA, l'IAI Canada et l'OCPAQ. L'IAI Québec ne comptabilise pas ces participations.

3.2 Le *Prix reconnaissance 2017*

Dans le cadre d'une réflexion concernant le taux de participation des membres à l'assemblée générale, il est devenu évident qu'il fallait repenser le mode de fonctionnement. Par ailleurs, deux orientations stratégiques de l'IAIQ réfèrent à la promotion des auditeurs internes (relation avec la gouvernance et démontrer leur valeur ajoutée). Ainsi, dans le but de favoriser le réseautage entre les membres autrement que par des activités de perfectionnement, la présidente a proposé d'organiser une activité de reconnaissance. Une réflexion a mené à la décision de dissocier cette activité de l'assemblée générale des membres dont le fonctionnement a été revu.

Un mandat a alors été confié à un comité de travail présidé par monsieur Guy Lavallée, ex président de l'IAI Québec. Le comité de travail est présentement composé de mesdames Mélanie Perron et Louise Soucy ainsi que de messieurs Patrick Carmichael et Daniel Pelletier. D'autres personnes ont été ou seront sollicitées pour s'y joindre. Le *Prix reconnaissance 2017* vise à reconnaître des personnes et non des projets sous trois catégories: Contribution à la profession-Bénévole; Développement et rayonnement de l'audit interne-Praticien et Rayonnement de l'audit interne-Membre de la gouvernance.

4. La conclusion

Encore une fois cette année, les administrateurs de l'IAIQ ont travaillé intensivement pour poursuivre la concrétisation du plan stratégique 2015-2020. Il s'agit d'une équipe dévouée qui a à cœur l'audit interne et les auditeurs internes. Le présent rapport démontre l'ensemble des réalisations qui permettent de confirmer que nous sommes dans la bonne direction pour réaliser notre plan stratégique.

La prochaine année sera mouvementée. Certains administrateurs ont fait le choix, pour des raisons professionnelles, de ne pas renouveler leur mandat et d'autres se joindront à nous. IAI Canada est de plus en plus actif et nous donne accès à des ressources qui présentent de belles opportunités.

Mon premier objectif de la prochaine année est de poursuivre les réflexions sur les mécanismes à déployer pour s'assurer de maximiser l'engagement des administrateurs tout en respectant le fait que nous sommes une équipe de bénévoles. Mon second objectif est d'accroître le travail d'équipe avec les différents acteurs du monde de l'audit interne de manière à dynamiser la communauté des professionnels de l'audit interne de la grande région de Québec.

En dernier lieu, je tiens à remercier les membres de l'IAIQ pour leur support et leur présence aux activités.

Bonne année 2017-2018

Diane Fugère, CPA auditrice, CA
Présidente du Conseil
Juin 2017