

Rapport d'activité

2015-2016

Juin 2016

TABLE DES MATIÈRES

1.	L'introduction	1
2.	Le Conseil	1
2.1	Les responsabilités et la composition du Conseil	1
2.2	Les réunions du Conseil	2
2.3	La mise en œuvre du <i>Plan stratégique 2015-2020</i>	2
3.	Les activités de l'IAI Québec.....	4
3.1	Les activités de perfectionnement et les événements	4
4.	La conclusion.....	4

Abréviations contenues dans ce document

IAI	Institut des auditeurs internes
IAS	Institut des administrateurs de sociétés
IFACI	Institut français de l'audit et du contrôle internes
<i>IIA</i>	<i>Institute of Internal Auditors</i> (international)
<i>ISACA</i>	<i>Information Systems Audit and Control Association</i>
OCPAQ	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

1. L'introduction

Le Conseil d'administration (le Conseil) de l'Institut des auditeurs internes – Section de Québec (l'IAI Québec) doit faire rapport annuellement à l'assemblée générale des membres. Le présent document fait état des activités du Conseil et de l'IAI Québec pour la période se terminant le 31 mars 2016.

2. Le Conseil

2.1 Les responsabilités et la composition du Conseil

Les administrateurs composant le Conseil ont la responsabilité d'administrer les affaires de l'IAI Québec alors que les vice-présidents assument la responsabilité d'un comité régulier de l'IAI Québec. En 2015-2016, treize administrateurs composaient le Conseil et occupaient les postes suivants :

Bélanger François	Administrateur, comité Leadership stratégique et comité Promotion
Bernier Gilles	Administrateur, comité Leadership stratégique
Bouchard Marc-André	Administrateur, comité Communications
Boutin France	Vice-présidente Communications
Dion Valérie	Présidente et comité Promotion
Fugère Diane	Vice-présidente exécutive
Hassine Souheil	Vice-président Leadership stratégique
Lavallée Guy	Président sortant et trésorier
Massé Sylvain	Vice-président Promotion
Ouellet France	Secrétaire
Perron Mélanie	Vice-présidente Perfectionnement
Picard Denyse	Administratrice, comité Perfectionnement
Powers Christine	Administratrice, comité Leadership stratégique

2.2 Les réunions du Conseil

Le Conseil s'est réuni à six reprises au cours de la période et les administrateurs ont participé aux réunions dans une proportion de 70% en moyenne. Au cours de ces réunions, le Conseil a notamment :

- ✓ approuvé le *Plan stratégique 2015-2020* et suivi la mise en œuvre des stratégies qui y sont rattachées ainsi que des plans de travail des dirigeants et des comités pour l'année 2015-2016;
- ✓ revu la mission et amorcé la réflexion sur la vision et les valeurs;
- ✓ recommandé à l'assemblée des membres d'approuver les états financiers 2014-2015 ainsi que la désignation de l'auditeur indépendant pour l'audit des états financiers 2015-2016;
- ✓ approuvé et suivi le budget 2015-2016;
- ✓ approuvé la *Politique de communication*;
- ✓ recommandé à l'assemblée des membres d'abolir le Comité exécutif et de revoir, par conséquent, le *Règlement 1* ainsi que le rôle et les responsabilités des comités et des dirigeants.

2.3 La mise en œuvre du *Plan stratégique 2015-2020*

Le tableau suivant présente, pour chacune des orientations, les résultats de la mise en œuvre des stratégies du *Plan stratégique 2015-2020*. Les actions de l'année 2015-2016 ont été réalisées tel que prévu.

Orientation : Contribuer à renforcer les relations entre les auditeurs internes et les membres de la gouvernance
Principales actions réalisées en 2015-2016
✓ Intégration au Conseil d'administration d'un membre du Collège des administrateurs de sociétés
✓ Création du comité Leadership stratégique, mandaté pour aider les responsables d'audit interne à démontrer, aux membres de la gouvernance et aux gestionnaires, leurs compétences stratégiques et leur capacité à agir comme conseillers privilégiés pour les supporter efficacement dans l'exercice de leur fonction
✓ Panel sur la promotion de l'audit interne au sein des organisations et diffusion aux membres du résultat des discussions au moyen du bulletin d'information
✓ Création d'un comité conjoint IAI Québec/IAI Montréal/IAI Canada pour établir et mettre en œuvre un plan d'action contribuant au renforcement de la fonction d'audit interne au sein de la fonction publique québécoise
✓ Discussions entamées avec l'IAS

Orientation : Optimiser l'offre de services de perfectionnement des membres

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Vigie de l'offre de formation pertinente en matière de gouvernance, de risques et de contrôle interne et promotion des formations intéressantes dans le bulletin d'information
- ✓ Développement d'un programme de formation intégrant celles offertes par l'IAI Québec, l'IAI Montréal, l'IAI Canada et l'ISACA
- ✓ Révision de l'entente avec l'OCPAQ en matière de partenariat pour la formation
- ✓ Nouvelle formation sur le cadre de référence international des pratiques professionnelles à faible tarif

Orientation : Aider les auditeurs internes à démontrer leur valeur ajoutée auprès des gestionnaires

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Création du comité Leadership stratégique
- ✓ Panel sur la promotion de l'audit interne au sein des organismes
- ✓ Conférence sur le bilan de l'expérience du vérificateur général sortant de la Ville de Québec et sur les perspectives de la fonction d'audit interne

Orientation : Mettre à la disposition des membres les outils de référence et de formation en français offerts par les instances IIA ou autres organismes

Principales actions réalisées en 2015-2016

- ✓ Création d'un comité conjoint IAI Québec/IAI Montréal/IAI Canada/IFACI pour établir des projets communs visant le perfectionnement de nos membres respectifs
- ✓ Vigie des publications de l'IFACI pertinentes pour les membres de l'IAI Québec et accès offert à ces documents à partir du site Web en plus de mentions dans le bulletin d'information périodique
- ✓ Support au développement de la version française du Centre de l'audit – secteur public canadien (www.theiia.org/centers/caspc)
- ✓ Promotion dans le bulletin d'information des réunions mensuelles de l'IFACI (web conférences)

3. Les activités de l'IAI Québec

3.1 Les activités de perfectionnement et les événements

Le Conseil et les collaborateurs de l'IAI Québec ont investi temps et énergie afin d'offrir des activités aux membres. Le tableau qui suit présente la participation des membres aux activités de formation et de réseautage.

Type d'activité	Nombre			
	Activités		Participants	
	2015-2016	2014-2015	2015-2016	2014-2015
Formation de base	4	2	50	37
Conférence, table ronde et colloque	5	5	193	132
Réseautage	2	3	72	104
Total	11	10	315	273

Les nouvelles orientations de l'IAI Québec ont favorisé la participation des membres à son offre de perfectionnement et aux événements.

L'offre de perfectionnement de l'IAI Québec est désormais complétée par la participation des membres à des webinaires organisés par l'IIA, l'IAI Canada et l'OCPAQ. L'IAI Québec ne comptabilise pas ces participations.

4. La conclusion

Ce rapport d'activité revêt une signification particulière puisqu'il s'agit du dernier rapport que je vous communique à titre de présidente. En plus du bilan annuel que cet exercice propose, permettez-moi de profiter de l'occasion pour faire un bilan de mon expérience à ce titre.

Je souhaite contribuer activement à des projets structurants contribuant à l'évolution de la profession d'audit interne que je juge un élément incontournable de la gouvernance des organismes. Certains reconnaîtront là l'énoncé de vision de l'IAI Québec du plan stratégique précédent et donc la raison qui a motivé le choix de mon engagement actif au sein de notre section.

Sur la base d'une réflexion structurée, le plan stratégique de l'IAI Québec a été renouvelé l'an dernier et des plans d'action défiants ont été établis, qui ont tous été pris en charge par les comités et les instances. Les membres de notre section ont déjà commencé à bénéficier cette année des résultats de ces actions. Les bénévoles, les collaborateurs et les partenaires de l'IAI Québec ne pourront que contribuer à générer des répercussions encore plus grandes en poursuivant ce plan stratégique, dont les priorités d'action seront dorénavant orientées par un énoncé de mission renouvelé.

Présider l'IAI Québec fût un honneur; merci de votre confiance. Je m'engage, avec mes collègues administrateurs, à poursuivre mon engagement actif au cours de la prochaine année, de manière à **dynamiser la communauté des professionnels de l'audit interne de la grande région de Québec, pour contribuer à leur valorisation et favoriser l'émergence de pratiques gagnantes!**

Valérie Dion, CPA auditrice, CA
Présidente du Conseil
Juin 2016