

## Retour sur le Panel « La contribution de l'audit interne dans la fonction publique; qu'en est-il ? »



De gauche à droite sur la photo : Marc Fillion, Marc Ouellet, Guylaine Leclerc, Dena Palamedes, Diane Fugère, Denys Jean, Luc Juillet, Martin St-Louis

Le 8 décembre dernier, près de 80 personnes se sont réunies au restaurant Bistango à Québec, pour un panel-conférence organisé en partenariat avec le FRVI (Forum des Responsables de la Vérification interne).

Le débat a été orchestré par **M. Luc Juillet**, Professeur à l'École supérieure d'affaires publiques et internationales de l'Université d'Ottawa, qui a joué le rôle de modérateur avec efficacité.

Nos experts invités étaient :

- **M. Denys Jean**, Secrétaire au Secrétariat du Conseil du trésor du Québec
- **Mme Guylaine Leclerc**, Vérificatrice générale du Québec
- **M. Marc Ouellet**, Directeur principal de la surveillance, La Capitale groupe financier inc
- **Mme Dena Palamedes**, Consultante, membre du Conseil d'administration d'IIA Canada et facilitatrice de l'IIA

Pour commencer, M. Luc Juillet a fait un bref survol des conclusions de son rapport de recherche portant sur l'état de l'audit interne au Canada. Globalement, M. Juillet a fait part de sa réflexion sur la façon dont l'auditeur interne peut devenir un agent d'apprentissage organisationnel tout en maximisant l'impact de ses travaux.

Par la suite, les 4 panélistes ont échangé sur leur vision d'un audit interne à plus grande valeur ajoutée. Globalement, les discussions ont fait ressortir l'importance :

- des comités d'audit constitués de membres externes et indépendants et les difficultés pour certaines organisations, parfois de petites envergures, de se doter d'un tel outil de gouvernance ;
- de redéfinir le rôle de l'audit interne, orienté sur l'amélioration de la performance et l'efficacité des organisations plutôt que sur les contrôles et la reddition de comptes ;
- d'identifier le client de la fonction d'audit interne et de le positionner au centre des préoccupations ;
- de voir à accorder des ressources suffisantes aux fonctions d'audit interne et que de la formation continue soit offerte aux praticiens ;
- de s'appuyer sur les normes internationales d'audit puisque la réponse à plusieurs questions s'y trouve.

Des discussions ont également porté sur l'opportunité de développer le rôle conseil de la fonction d'audit interne. Toutefois, de façon générale, les panélistes ont fait part de plusieurs bémols sur cette gamme de services qui mériterait d'être bien définie, le cas échéant.

Finalement, M. Denys Jean a interpellé les auditeurs à contribuer avec le Secrétariat du Conseil du trésor dans la définition de leur rôle, notamment dans le processus de révision du cadre de gestion gouvernemental.

Bref, le sujet passionne et les débats ne sont pas terminés!

L'événement a été grandement apprécié par l'ensemble des participants, et nous souhaitons remercier les membres bénévoles des comités organisateurs du FRVI et de l'IAI Québec, ainsi que nos commanditaires annuels, et en particulier EY, partenaire de l'événement, sans qui cet événement n'aurait pu avoir lieu.

Nous vous donnons [un nouveau rendez-vous le 14 février](#) prochain pour un petit-déjeuner conférence sur les lignes de signalement des actes répréhensibles, animé par Mmes Myriam Levesque et Caroline Ménard, de Quantum juricomptable.

Au plaisir de vous y rencontrer!

**L'Institut des auditeurs internes**  
**Section de Québec**

Voir les [photos](#) du petit-déjeuner panel.